

CÓMO ABORDAR PROCESOS DE REESTRUCTURACIÓN EN LA ERA DEL TELETRABAJO Y LA DISTANCIA SOCIAL

Con la pandemia, claramente las reestructuraciones y refinanciaciones han vuelto al mercado. Pero, ¿estamos preparados para abordar procesos tan complejos en un momento de digitalización acelerada por el COVID-19? Operaciones como la reestructuración de Gallardo Balboa, controlado por KKR, y subastas competitivas, como la de Piaggio Aero, han contado con la VDR de Multipartner para compartir información “sensible” en un entorno virtual rápido y seguro.

Toda reestructuración empresarial implica abordar un complejo proceso en tiempo récord y de la forma más eficiente posible para concentrarse en iniciativas de crecimiento que resultan críticas para la continuidad del negocio. Pero la magnitud de esta crisis y el número de empresas en dificultades han aumentado la necesidad de optimizar las operaciones de forma rápida a la par que económica. Si bien el uso de la VDR está muy extendido en los procesos de M&A, no lo estaba tanto en los de reestructuración.

Ahora que la pandemia obliga a contar con entornos virtuales seguros para seguir operando de forma remota, en Multipartner estamos asistiendo a un incremento significativo del uso de nuestra Virtual Data Room (VDR) en operaciones distress, refinanciaciones, reestructuraciones y compraventas de activos. En este sentido, nuestro apoyo a Grupo Gallardo Balboa, controlado por KKR, en la aceptación de la oferta de Cristian Lay para vender todos sus negocios ha marcado, sin duda, un hito importante. La operación comprende la reestructuración de la deuda, reducida en €440M, y el compromiso financiero del comprador de asumir el resto de la deuda por valor de €145M. Otro proceso, especialmente complejo por su carácter global y el elevado número de usuarios implicados, ha sido el apoyo prestado a la empresa italiana Piaggio Aero poniendo nuestra VDR a disposición de sus 11 “pretendientes”. Entre ellos, el grupo americano Ge Avio, la gala Safran, la china Ex Pac y un fondo anglosajón, cuyas ofertas vinculantes llegarán en octubre. Dos transacciones, sin duda,

a prueba del distanciamiento social, solo telemáticas y de alta seguridad en las que nuestra VDR ha concedido al tiempo otra dimensión, mucho más acelerada y esencial, para resolver con éxito procesos que antes requerían tiempos infinitamente largos en salas de datos “físicas”. La protección y el control de la información, junto a la velocidad de carga al más alto nivel, son también elementos imprescindibles.

Pese a que los ERTE, la liquidez vía préstamos ICO y el dinero que debería llegar de la UE están causando un efecto placebo, mu-



MARÍA DEL MAR GARCÍA RODERO
Area Manager Spain & Latam de
MULTIPARTNER

chas empresas se enfrentarán a la necesidad de reestructurarse, destacando cinco claves para que el proceso sea más rápido y eficiente:

1. Concentrarse en el proceso

Un entorno virtual optimizado y bien organizado permite concentrarse en el principal objetivo: reestructurar y estabilizar el negocio,

posicionando la compañía para volver a crecer a medio plazo, sin perder tiempo ni agobiarse por la pesadilla administrativa que supone recopilar y presentar toda la información a las partes implicadas. Para ello, la VDR debe ser un instrumento totalmente “user-friendly”, sofisticada pero muy fácil de usar, que se adapte a la evolución de cada operación.

2. Urgencia en plazos y ritmo vertiginoso

En cualquier reestructuración el tiempo es oro. La VDR permite gestionar la Due Diligence, la fase

“El proceso de reestructuración de Grupo Gallardo Balboa se ha desarrollado con máxima seguridad y en plazos ajustados”

más laboriosa, agilizando los tiempos, aumentando el rendimiento, y minimizando el riesgo de que otros factores del mercado interrumpieran el proceso o se incurra en errores humanos por prisas o cansancio.

3. Acceso inmediato de múltiples usuarios a grandes volúmenes de datos

Todos los participantes en el proceso, acreedores, inversores,

bancos, abogados y asesores especializados, necesitan acceso inmediato y flexible a un gran volumen de información heterogénea y mayoritariamente confidencial, que debe ser ordenada y clasificada de forma lógica e intuitiva para facilitar una participación eficiente de todas las partes implicadas. Además, debe estar disponible en cualquier momento (24/7/365) con tres servicios de apoyo y asistencia multilingüe disponibles las 24 horas: un Project Manager dedicado a tiempo completo, un servicio de soporte al Cliente que administra el VDR y de Help desk para asistir a los usuarios.

4. Revisiones y comunicaciones rápidas

La usabilidad de la información ofrecida y recopilada y la facilidad con la que se localiza resultan claves para el éxito del proceso. Los usuarios se mueven en una ingente cantidad de documentación, por lo que necesitan disponer de un sistema de búsqueda avanzada “full-text” y OCR que, en pocos segundos, permita encontrar el archivo de interés. Además, un índice indexado simplifica la búsqueda y permite localizar posibles lagunas de información.

5. Máxima seguridad y confidencialidad

El flujo de información es altamente confidencial, por lo que resulta necesario saber cómo se usan y comparten los documentos y quiénes los están consultando en todo momento, evitando posibles litigios post deal sobre potenciales fugas de información. La ciberseguridad y el grado de protección contra potenciales violaciones de datos impacta en la valoración del activo y otorga mucha tranquilidad al comprador.

Por todos estos motivos, muchos asesores recomiendan a sus clientes el uso de la VDR para acelerar los plazos y mejorar la eficiencia de los procesos de reestructuración. Ante la situación de incertidumbre con un entorno económico que, lejos de esclarecerse en otoño, sigue siendo una incógnita, todo apunta a que su uso seguirá creciendo y su presencia irá haciéndose, poco a poco, cada vez más natural y necesaria.

